



# Zkušenosti s projektovým řízením inovačních projektů

Ing. Martin Mistr, Ph.D.

1

# Projekty operačních skupin - představení

## OS Polabí



- ▶ 3 podniky, 2 VÚ, 1 prodejce
  - ▶ Investice
  - ▶ Ověření jedné technologie
  - ▶ Vývoj nové technologie
- ▶ 6 podniků, 2 VÚ, 2 výrobci
  - ▶ bez investice
  - ▶ Více než 20 půdoochranných postupů, 200 ha pokusů
  - ▶ Praxe návrh, konzultace VÚ
  - ▶ Spolupráce s výrobcí – úprava pracovních nástrojů

# Operační skupiny – motivace

## OS Polabí

- Žadatel
- Využití digestátu, fugátu
  - Závlaha, hnojení
- Snížení nákladů na hnojiva



➤ Zemědělci

➤ obava  **SZIF**  
Státní zemědělský intervenční fond



Ministerstvo životního prostředí

Protierozní vyhláška

- 1. 1. 2019** plocha ochrany 25 % (**Gp = 17-17-4 t/ha/rok**)
- 1. 7. 2022 plocha ochrany 35 % (Gp = 12-12-3 t/ha/rok)
- 1. 7. 2026 plocha ochrany 45 % (Gp = 9-9-2 t/ha/rok)
- 1. 7. 2030 plocha ochrany 60 % (Gp = 5-5-1 t/ha/rok)

rok zavedení	EO na orné půdě [%]	Gp [t/ha/rok]	podíl [%]			výměra [ha]		
			SEO	MEO	NEO	SEO	MEO	NEO
1.1.2019	25	17-17-4	2,6	22,2	75,2	64 737	555 243	1 869 900
1.7.2022	35	12-12-3	5,1	29,9	65	126 894	744 474	1 618 422
1.7.2026	45	9-9-2	8,7	36,3	55	216 620	903 826	1 369 434
1.7.2030	60	5-5-1	<b>20,5</b>	39,5	40	511 425	983 503	995 952





2021



2023

## Nový aplikátor

- 16 m<sup>3</sup>

## Aplikace

- 400 ha (2/3 R)
- 140 ha PO pouze digestát
  - 4 aplikace v době vegetace
  - Výnos 8,5 t, potrav. Kvalita
- Cca 1 mil. Kč ušetřeno na hnojivu





# Operační skupina

5. Kolo

Podání žádosti 10. 2017

Počátek činnosti 4. 2018

- skupina lidí, která **pracuje na konkrétním a praktickém řešení problému** nebo zpracovává pro konkrétní využití inovativní podnět
- účelem je **propojit partnery** z oblasti vědy, výzkumu, zemědělství, potravinářství, odborných nevládních organizací, poradců a dalších aktérů rozvoje venkova a napomoci přenosu poznatků vědy, výzkumu a inovací do praxe
- práce OS by měla vytvářet přidanou hodnotu a **příspěť ke konkurenceschopnosti zúčastněných podniků**

# Partneři projektu

Statek Bureš, s.r.o.

Zemědělsko obchodní družstvo Zálší

Zeol s.r.o.

Zemědělské družstvo se sídlem ve Sloupnici

Zemědělské družstvo "Růžový palouček"

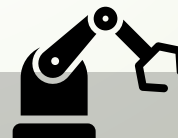
Zemědělské družstvo Dolní Újezd

Česká zemědělská univerzita v Praze

AGROEKO Žamberk spol. s r.o.

KVERNELAND GROUP CZECH s.r.o.

BEDNAR FMT s.r.o.



20 tis. ha

# Aktivity členů OS

## 2018 - 2019

- ▶ jarní **mák s pomocnou plodinou**
- ▶ ozimý mák s pomocnou plodinou
- ▶ cukrová řepa podzimní striptill s pěstováním meziplodin
- ▶ setí **cukrové řepy do meziplodiny**
- ▶ kukuřice setí do porostu jílku s jetelem zpracování strip till s kejdou (seto 2018/9)
- ▶ kukuřice - strip till stupňované dávky digestát 1x digestát, 1x digestát + dam
- ▶ Variabilní dávkování kejdy při technologii strip till
- ▶ pšenice s pomocnou plodinou (peluška)

## 2019 - 2020

- ▶ Pěstování máku s pomocnou plodinou
- ▶ Pěstování pšenice s pomocnou plodinou
- ▶ Systémy aplikace kejdy Technologie setí cukrové řepy do mulče
- ▶ **Pěstování ozimé řepky s pomocnou plodinou (dvouřádky)**
- ▶ Pěstování ozimé řepky s vojtěškou
- ▶ Pásové výsevy meziplodin pro kukuřici
- ▶ Cílené výsevy meziplodin k cukrové řepě
- ▶ Technologie použití inhibitorů při aplikaci kejdy
- ▶ **Ozelenění mezi kolejovými stopami postřikovačů**
- ▶ Pásové aplikace herbicidů
- ▶ Cílené aplikace bakterií






4. 6. 2024

Přenos inovací do praxe v SZP 2023–2027

# Zkušenosti z Operačních skupin

## Pravidla

- ▶ Vzor v investičních opatřeních
  - ▶ Místo realizace
  - ▶ Inovační deník (neformátovaný text)
- ▶ Spolupráce 
  - ▶ Žadatel ručí SZIF
  - ▶ Partneři – smlouva o spolupráci
- ▶ Náklady nese žadatel
  - ▶ Zálohové faktury

## Plánování

- ▶ Jasný cíl, odsouhlasený všemi členy
- ▶ Plán na dobu realizace projektu
  - ▶ Každý rok zpřesňovaný
- ▶ Detailní plán na daný rok
  - ▶ Každý ví co má dělat
  - ▶ Co na konci roku bude prezentovat

# Zkušenosti z Operačních skupin

## Řízení

- ▶ Pravidelné schůzky
  - ▶ Manageri (2 – 3 x ročně)
  - ▶ Technici (3x a více)
- ▶ Společná jednání
  - ▶ Technici reportují managerům
  - ▶ Odsouhlasení ročních plánů
- ▶ Výkazy práce
  - ▶ Měsíční sběr / kontrola

## Administrace

- ▶ Určit role
  - ▶ Broker není účetní
- ▶ Odpovědnost žadatele
  - ▶ Pracovník s rozhodovacím právem
- ▶ Od počátku zapojit ekonomické úseky
  - ▶ Kód II se vyúčtovává na konci projektu
- ▶ Inovační deník pro hodnotitelé
  - ▶ Příloha PDF, stejná struktura + grafika

# Děkuji za pozornost

12