



MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ

Operační skupiny

Proměňte svou myšlenku v inovaci

I.



EVROPSKÁ UNIE

Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova

Evropa investuje do venkovských oblastí.

Program rozvoje venkova



PROGRAM ROZVOJE VENKOVA

MOTTO:

„Pracujeme společně na skutečných řešeních“

Obsah:

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | Co je EIP? | 3 |
| 2 | Jak začít? | 4 |
| 3 | Zahraniční inspirace | 5 |
| | 3.1 Projekt č. 1 – Belgie | 5 |
| | 3.2 Projekt č. 2 – Německo | 6 |
| | 3.3 Fokusová skupina | 7 |
| 4 | EIP v České republice | 9 |
| 5 | Pravidla operace 16.1.1 Podpora operačních skupin a projektů EIP – výběr zásadních podmínek | 10 |
| 6 | Zkušenosti s aktivitami EIP v EU a ČR | 11 |
| | 6.1 Zkušenosti/doporučení z činností operačních skupin na úrovni EU | 11 |
| | 6.2 Zkušenosti brokerů z příjmu žádostí v roce 2016 (3. kola příjmu ŽOD) | 11 |

Evropská komise zahájila v roce 2012 nové aktivity pod jednotným názvem „Evropské inovační partnerství pro zemědělskou produktivitu a udržitelnost“ (dále jen „EIP“), se základním cílem – podporovat konkurenceschopné a udržitelné odvětví zemědělství.

Jedná se o nový přístup k výzkumu a inovacím, který by měl přispět k intenzivnějšímu vytváření mostů mezi výzkumem a praxí. Díky aktivitám v rámci EIP dochází k propojování odborných znalostí a informačních zdrojů skrze sdružování subjektů veřejného a soukromého sektoru nejenom na úrovni EU, ale i na vnitrostátní a regionální úrovni.

Je podporována spolupráce mezi výzkumnými subjekty a nositeli inovativních podnětů/podnětů za účelem rychlého zlepšení stávajících existujících postupů nebo nalezení nových (lepších, efektivnějších) metod při řešení problémových situací nebo při zefektivňování výrobních postupů nejenom v zemědělsko-potravinářském komplexu.

Operační skupiny – stavební kameny EIP

Pokud se hovoří o „operačních skupinách“ tak jsou tímto názvem označovány skupiny lidí, které pracují na konkrétním a praktickém řešení problému

nebo zpracovávají pro konkrétní využití inovativní podnět a tato činnost je financována z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova, resp. Programu rozvoje venkova ČR v programovém období 2014–2020.

Členy operační skupiny se mohou stát zástupci různých skupin aktérů rozvoje venkova.

Mohou to být například zástupci z řad zemědělců, potravinářů, výzkumných pracovníků, poradců, členové odborných nevládních organizací, atd. Všechny členy v operační skupině by měl však spojit společný zájem o specifický a praktický inovativní projekt. Každá operační skupina by tedy měla být složena z takových členů, kteří jsou díky svým zkušenostem a znalostem pro řešení problematiky konkrétního projektu nezbytní a zároveň jsou ochotni spolupracovat s ostatními obyvateli území EU a sdílet dosažené výsledky v rámci Evropské sítě EIP – AGRI, resp. prostřednictvím Celostátní sítě pro venkov.

Všichni členové operační skupiny mají v inovačním projektu jasně definované úkoly a odpovědnost a předpokládá se vysoce aktivní přístup k řešení společného úkolu.



Foto: archiv MZe

Někdy může být obtížné najít správné členy pro operační skupinu, kteří mají potřebné znalosti a zkušenosti (praktické nebo vědecké), proto může být vhodně zvolený tzv. **broker** klíčovou osobností na samém začátku inovativního projektu.

Funkce a role brokera spočívá v zaujetí vedoucí iniciativy a zapojování aktérů se zájmem o inovativní řešení společného problému do operační skupiny. Úkolem brokera je usnadnit zakládání a fungování operační skupiny a následně společně s ní vypracovat projekt.

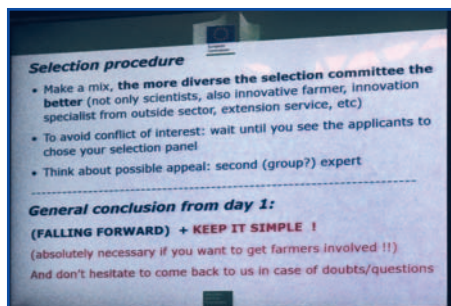
Celý proces začátku operační skupiny může vypadat například takto:

- Jedinec nebo skupina lidí má **konkrétní problém** nebo má **inovativní nápad**, který chce realizovat. Řešit tuto situaci je možno prostřednictvím operační skupiny, kterou může pomoci zorganizovat broker.
- Pro nastartování úspěšné činnosti připravované skupiny je třeba **vyhledat členy/partnery**, kteří mají zájem o téma, které bude operační skupina řešit. Často jsou nezbytnými partnery osoby z oblasti vědy a výzkumu, které mohou poskytnout specifické informace, zkušenosti nebo znalosti.
- Členové operační skupiny musí specifikovat hlavní body řešeného problému nebo navrhované inovativní myšlenky a na základě těchto informací **identifikovat potřeby projektu**.
- Zásadním předpokladem pro úspěšnou činnost operační skupiny je dobře připravený **plán projektu**, ve kterém je jasně specifikován cíl aktivit, dostupné prostředky, rozpočet a přesně rozdělená zodpovědnost za jednotlivé výstupy mezi členy operační skupiny.
- **Konkretizace požadavků na předpokládané financování aktivit v rámci projektu.** Členové skupiny by měli identifikovat dostupné finanční prostředky, které by mohly přispět k zajištění všech nezbytných kroků v rámci řešení vlastního předmětu projektu. Dále je třeba **shromáždit potřebné informace o podmínkách a kritériích**, které bude nutné splnit v rámci přípravy Žádosti o dotaci.
- Vlastní příprava projektu a podání **Žádosti o dotaci**.
- Členové operační skupiny musí zabezpečit, že v průběhu vlastní realizace a zejména po realizaci projektu budou **zveřejněny získané informace a dosažené výsledky**. Tyto výstupy, (ve kterých bude především srozumitelně popsán inovativní přínos celého projektu) budou zveřejněny přes Evropskou síť EIP – AGRI, resp. prostřednictvím informačních prostředků Celostátní sítě pro venkov.

Na území Evropské unie existují stovky operačních skupin, které se zabývají celou řadou témat. Zástupci jednotlivých národních programů rozvoje venkova se pravidelně setkávají a vyměňují si zkušenosti z realizace projektů a získávají inspiraci pro svoji další práci na území svého státu.



Foto: archiv MZe



V jarních měsících roku 2017 proběhlo **setkání v řeckých Athénách**, které představilo řadu inspirativních projektů a nastolilo celou škálu témat k diskusi.

V následujících řádcích budou představeny **2 zahraniční projekty**, které by mohly být zajímavým podnětem i pro zájemce na našem území.

3.1 Projekt č. 1 – Belgie

Socro sense (senzorové technologie pro půdu a plodiny)

Belgie, Vlámsko

Zahájení činnosti operační skupiny: 1. 12. 2016
Předpokládané ukončení činnosti: 30. 11. 2018

Operační skupina má jako vedoucího partnera výzkumnou instituci. Dalšími členy skupiny jsou např. instituce aplikovaného výzkumu, univerzita, další výzkumná instituce spolu se třemi farmáři a dvěma organizacemi z kategorie malých a středních podniků.

Cílem operační skupiny SOCROsense je podpora zemědělců, kteří již jako první průkopníci mají zkušenosti s využitím GPS technologií (GPS close-sensing techniques) zaměřených na sensorování půdy a plodin. Tyto průkopnické farmy jsou ze skupiny

zemědělců, tržních zahrádkářů, stromkových školkařů a zemědělských dodavatelů.

Spolu s partnery z výzkumných institucí a příslušných obchodních společností chce tato skupina zjistit podmínky pro lepší využití této technologie v praxi a vyvinout dlouhodobou vizi pro práci se senzory.

Proto musí být nejprve provedena detailní analýza toho, jak mohou být data získaná ze sensorů použita v zemědělském podniku a jak mohou být využita třetími subjekty. Navíc jsou zkoumány možnosti, jak zkombinovat toky dat různých sensorů a jakých konkrétních využitelných výstupů by mohlo být dále dosaženo.

V rámci projektu bude ověřen stav využitelnosti nynějších GPS-senzorových technologií, budou zjištěny všechna pro a proti v rámci jejich využití v praxi, bude zkoumán jejich potenciál a technické požadavky pro využívání komerčních nebo téměř komerčních sensorů.



Foto: Operační skupina SOCROSense Soil and crop sensing technologies, Belgie (Vlámsko)

3.2 Projekt č. 2 – Německo

Hnojení pomocí lokálně aplikovaných kalových bioplynů a peletovaných zelených pícein – nový přístup k hnojení a kontrole plevele při produkci řepky

Německo, Sasko

Zahájení činnosti operační skupiny: 1. 7. 2015
Předpokládané ukončení činnosti: 31. 12. 2018

Operační skupina má jako vedoucího partnera Drážďanskou univerzitu aplikovaných věd. Dalšími členy skupiny jsou např. ekologičtí zemědělci. V současné době přesahuje domácí poptávka po organickém řepkovém oleji výrobní možnosti domácích producentů. Mezi významné příčiny vzniku tohoto rozdílu mezi poptávkou a nabídkou jsou nestálé výnosy v produkci organické řepky olejky, působení škůdců, nedostatečná zásoba dusíkatých látek v podzemních částech atd. V předchozích výzkumných aktivitách bylo zjištěno, že v ekologickém zemědělství mohou být pěstovány plodiny, které by mohly být vhodným rostlinným dusíkatým hnojivem. V tomto případě se jedná o výrobky (peletky) z předčasně sklizených krmných píccin (zejména jetele). Na základě dosud získaných poznat-

Dále bude studován potenciál toho, jak mohou GPS-senzorové technologie ovlivňovat řízení produkce plodin v podniku.

Kromě toho by měl projekt přispět ke zvýšení povědomí o tom, jak lze kombinovat data z různých senzorů. Získané výstupy by odpovíděly na konkrétní otázky od průkopnických farem. Podle typu farmy bude určena nejlepší kombinace dat z GPS senzorů.

Operační skupina také provede srovnávací studii zkušeností zahraničních společností s GPS senzory. Co se týká informovanosti, bude skupina kromě článků ve specializovaných médiích realizovat tři demonstrační akce.

ků bude operační skupina hodnotit účinky těchto speciálních pelet na produkci řepky olejné. Cílem aktivity je prověřit a zavést do praxe nový způsob využití dusíkatého hnojení při produkci řepky na ekologických farmách, při kterém se zlepšší „životní podmínky“ pro pěstovanou plodinu, sníží zaplevelení polí a zvýší výnosy zrna.



Foto: Operační skupina Fertilization using locally applied biogas slurry and pelleted green legumes – A new approach to fertilization and weed control in organic rapeseed production, Německo (Sasko)

3.3 Fokusová skupina

Fokusová skupina EIP – AGRI (dále jen „FS“) je dočasně sestavená skupina odborníků, kteří jsou profesně zaměřeni na konkrétní téma/oblasti a umožňují sdílet znalosti a zkušenosti zájemcům o konkrétní problematiku v regionech.

Členové vytvořených skupin diskutují dílčí získané poznatky, zpracovávají je a předkládají praxi jako využitelné výsledky výzkumu, popisují osvědčené postupy a vyznačují směr pro další výzkumné aktivity, které pomohou vyřešit praktické problémy v odvětví.

Každá skupina zkoumá možná inovativní řešení stávajících problémů v konkrétní oblasti a čerpá ze zkušeností z podobně tematicky zaměřených projektů.

Základní cíle FS:

- V daném odvětví zjistit aktuální problémy a příležitosti a specifikovat nejmodernější používané postupy;
- Zhodnotit stav výzkumu v dané oblasti, vytvořit přehled možných řešení zkoumaných problémů;
- Identifikovat aktuální potřeby z praxe, ze kterých by měly vyplynout další možné směry konkrétního výzkumu;
- Navrhovat potenciální praktické operační skupiny nebo jiné formáty nových projektů zaměřených na zkoumání konkrétních problémů, identifikaci inovativních řešení a příležitostí a šíření získaných výstupů do praxe.

Každá skupina FS by se měla setkat minimálně dvakrát ročně a o svých aktivitách a získaných výsledcích by měla vydat zprávy/doporučení, které by měly být maximálně využitelné v praxi.

Přehled FS fungujících na území EU:

FS Ekologické zemědělství (Organic farming)

■ FS měla za cíl získat aktuální informace týkající se metod stanovení výnosů v ekologickém zemědělství a získané výstupy porovnat s dalšími osvědčenými postupy používanými podnikateli v zemědělství. V dalším zkoumání se měly specifikovat příčiny případných rozdílů, popsat možné postupy při řešení omezujících faktorů a identifikovat další potřeby v oblasti výzkumu a inovací.

■ Více informací o této FS naleznete na: <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/focus-groups/organic-farming-optimising-arable-yields>

FS Chov zvířat – snížení používání antibiotik u prasat (Animal husbandry)

■ FS se zaměřila na rozvíjení a zkoumání integrovaných strategií snižujících používání antibiotik k ochraně zdraví a zajištění dobrých životních podmínek zvířat. Hledala alternativní postupy k dosažení předpokládaného optimálního stavu prasat – např. přizpůsobení systému ustájení krmení, používání krmiv. Dále analyzovala vliv ekonomických faktorů – nákladů/výnosů, vliv konkurence a další rizika v oblasti podnikatelských aktivit.

■ Více informací o této FS naleznete na: <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/focus-groups/animal-husbandry-reduction-antibiotic-use-pig>

FS Ziskovost trvalých travních porostů (Profitability of permanent grassland)

■ FS identifikovala a popsala hlavní zemědělské systémy využívající trvalé travní porosty, dále specifikovala postupy sklízně směřující ke zlepšení účinnosti a produktivity v systémech produkce mléka a masného skotu pro rozsáhlé i intenzivní zemědělské systémy. Shromáždila postupy pro správné využití a ošetřování pastvin, které by měly následně přinést zvýšení produktivity a zlepšení zdraví zvířat.

■ Více informací o této FS naleznete na: <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/focus-groups/profitability-permanent-grassland>

FS Voda a zemědělství (Water and agriculture)

■ Cílem FS je vypracovat seznam konkurenceschopných postupů hospodaření v zemědělství a strategií, které jsou v současné době k dispozici k řešení nedostatku vody. Dále by měla identifikovat potřeby z praxe a přispět k odstranění nedostatků ve znalostech v oblasti týkající se hospodárného využívání vodních zdrojů. Identifikovat problémy v oblasti vodních zdrojů a vody, a naznačit další okruhy pro výzkumné aktivity.

■ Více informací o této FS naleznete na: <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/focus-groups/water-agriculture-adaptive-strategies-farm-level>

FS Uhlík na pastvině (Grazing for carbon)

■ FS se bude zabývat stanovením optimálních modelů využívání pastvin, které mají příznivý vliv na kvalitu půdy, konkrétněji na obsah uhlíku. Bude srovnávat různé postupy řízení s přihlédnutím k efektivitě nákladů, intenzitě práce a znalostí ve vztahu ke kvalitě půdy a obsahu uhlíku v ní. Bude analyzovat ekonomické a technické faktory, které podněcují nebo omezují využívání pastvin. Budou popsány nástroje/možnosti ke zlepšení stavu pastvin.

■ ČR má v této FS svého zástupce jako člena skupiny.

■ Více informací o této FS naleznete na: <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/grazing-carbon>

FS 26 Moving from source to sink in arable farming

■ FS bude hodnotit postupy hospodaření v zemědělství a nástroje, které by mohly podpořit dlouhodobé ukládání uhlíku v půdě a tím zlepšit kvalitu půdy. Současně odborníci zhodnotí stav výstupů vědy a výzkumu a porovnájí s aktuálními potřebami zemědělců.

FS 27 Circular Horticulture

■ FS se zaměří na zkvalitnění využívání výrobních prostředků v zahradnictví prostřednictvím lepšího opětovného využití vody a recyklaci živin. Bude sledovat, zda je v souladu s akčním plánem EU pro tento typ podnikatelského zaměření v zahradnictví.

FS 28 Enhancing production and use of renewable energy on the farm

■ FS se bude zabývat způsoby, jak zvýšit výrobu a využívání energie na úrovni zemědělských podniků a ve venkovských oblastech. Bude usilovat o nejlepší řešení a inovativní přístupy, včetně úzké spolupráce mezi zemědělci a ostatními aktéry ve venkovských oblastech.

V současné době bylo ustanoveno celkem 25 FS.

Do 6. září 2017 je možné se přihlásit do třech nově otevíraných FS (FS 26 – 28).

Více informací o nově otvíraných FS naleznete na: https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/Focus_Group_Call_june2017



Foto: archiv MZE

Evropské inovační partnerství je v České republice nově implementováno v rámci Programu rozvoje venkova v programovém období 2014–2020. Konkrétně se jedná o opatření M16 Spolupráce, operaci 16.1.1 Podpora operačních skupin a projektů EIP.

V uvedeném programovém období je plánováno vyhlásit dvě výzvy pro příjem Žádostí o dotaci. První výzva byla vyhlášena na podzim roku 2016, vyhlášení druhé je připraveno pro podzimní kolo letošního roku (10. – 30. 10. 2017).

V první výzvě bylo platební agenturou, Státním zemědělským intervenčním fondem, přijato celkem 15 Žádostí o dotaci, z nichž 12 bylo předáno k dalšímu hodnocení členům Hodnotitelské komise. Po zhodnocení předložených materiálů Komise doporučila k realizaci tyto projekty:

- Inovace způsobů stanovení optimálního termínu sklizně travních porostů
- Vývoj technologie integrované a ekologické produkce v podmínkách intenzivní polní produkce
- Využití fugátu pro závlahu a hnojení a jeho aplikace v průběhu vegetace
- Separace lístků a stonků leguminóz
- Nový systém hnojení dusíkem vhodný zejména do sušších oblastí
- Ekologické pěstování alternativních plodin v podmínkách aridního klimatu i erozního ohrožení
- Implementace nových a inovovaných technologií precizního zemědělství do pěstebních systémů
- Ověření výroby organického hnojiva se zvýšeným obsahem dusíku a použití v zemědělství a ovocnářství
- Individuální evidence spotřeby a konverze krmiwa u prasat a odhad plemenné hodnoty

Ministerstvo zemědělství v rámci uvedené operace spolupracovalo s odbornými pracovníky tzv. **brokerery**, jejichž úkolem bylo pomoci sestavit operační skupinu s konkrétním zaměřením a spolupracovat s jejími členy do té fáze, než bude podána konkrétní Žádost o dotaci.

Pro potřeby žadatelů **v rámci první výzvy** bylo vybráno 15 brokerů – jejich práce pro MZe je oficiálně již ukončena, nicméně tito odborníci dále mohou s operační skupinou spolupracovat v rámci projektu.

Pro druhou výzvu bylo vybráno 14 brokerů, kteří se v tuto dobu intenzivně věnují sestavování nových operačních skupin a hledají takové náměty projektů, které pomohou vyřešit závažný problém v regionu nebo přispějí k zavedení inovativního námětu do provozní praxe. Pro zájemce o problematiku EIP uvádíme seznam osob, kteří pracují na území ČR jako brokeři.

Seznam brokerů pro druhou výzvu

Ing. Bajbár Miroslav, Ph.D.
 Ing. Hegedúšová Zdeňka, Ph.D.
 Ing. Homola Marek
 Ing. Klejzar Tomáš
 Ing. Landa Ivan, CSc.
 Ing. Mistr Martin, Ph.D.
 Ing. Roubalová Jindra
 Ing. Řehořková Hana
 Ing. Šeda Jan
 Ing. Škeřík Josef, CSc.
 MVDr. Šlosárková Soňa, Ph.D.
 Ing. Trnka Jiří
 Ing. Vejražka Karel
 Ing. Vítek Karel, CSc.

Operace je rozdělena na dva záměry:

- 1. záměr a) Zvýšení zemědělské produktivity, hospodářské životaschopnosti, udržitelnosti, účinnosti v oblasti výstupů a zdrojů, tj. zemědělské prvovýroby
- 2. záměr b) Otevření nových příležitostí v oblasti produktů a trhů pro prvovýrobce nebo v oblasti jakosti a bezpečnosti potravin a zdravého životního stylu

Operační skupinu musí tvořit minimálně dva členové:

- 1. zemědělský či potravinářský podnikatel, nebo výrobce krmiv (žadatel/příjemce dotace)
- 2. výzkumný subjekt (např. VŠ, výzkumný ústav)

Způsobilé výdaje (vždy v souvislosti s projektem)

- výdaje na spolupráci (míra dotace 85 %)
 - mzdy a odměny nebo výdaje za služby brokera či ostatních členů operační skupiny
 - cestovní výdaje
 - výdaje spojené se šířením výsledků projektu
- přímé výdaje (míra dotace 50 %)
 - investice
 - stroje
 - osivo, hnojivo (pouze v případě záměru a))
- ostatní výdaje (míra dotace 50 %)
 - technická dokumentace staveb a strojního zařízení
 - služby související s projektem – laboratorní analýzy, mapové podklady
 - studie a plány spojené s projektem
 - zřízení internetových stránek pro šíření výsledků projektu

Další zásadní podmínky pro činnost operačních skupin:

- částka na projekt činí více než 1 000 000 Kč, maximální pak 50 000 000 Kč
- žadatel/příjemce dotace podepíše s ostatními členy operační skupiny nejpozději k datu podání Žádosti o dotaci Smlouvu o spolupráci
- příjemce dotace je povinen od roku následujícího po podpisu Dohody každoročně nejpozději do 30. 6. předložit zprávu popisující postup a průběžné výsledky inovační spolupráce, tzv. Inovační deník
- pro operační skupinu existuje možnost průběžného financování v případě výdajů na spolupráci; Žádost o průběžnou platbu lze podat vždy jednou v rámci kalendářního roku (ve stejném termínu jako Inovační deník)
- v případě záměru a) se projekt musí týkat zemědělské prvovýroby, resp. rostlinné výroby nebo chovu hospodářských zvířat (skot, prasata, ovce, kozy, drůbež, králíci a koně)
- v případě záměru b) se projekt musí týkat výroby potravin (surovin určených pro lidskou spotřebu) nebo krmiv; výrobní proces potravin a krmiv se pak musí týkat zpracování a uvádění na trh surovin/výrobků uvedených v Příloze I Smlouvy o fungování EU a rovněž výstupní produkt musí být v této příloze uveden, v případě krmiv je pak výstupní produkt dále omezen na krmiva určená pro hospodářská zvířata (s výjimkou ryb) – ne však pouze pro přímou spotřebu v podniku žadatele.

6.1 Zkušenosti/doporučení z činnosti operačních skupin na úrovni EU

- myšlenka by měla být chápána stejným způsobem všemi zúčastněnými (zemědělci, výzkumnými pracovníky, atd.),
- vhodní členové operační skupiny jsou ti, kteří mají vhodné znalosti a motivaci k účasti na projektu,
- operační skupina může pracovat s lidmi mimo svou členskou základnu (např. nasmalování klíčoví experti),
- inovační zprostředkovatelé (brokeři)/podpůrné služby sehrávají klíčovou roli v propojování a spojování členů operační skupiny,
- v ideálním případě by hlavními partnery/zadateli měli být zemědělci nebo potravináři, přispěje to k propagaci, šíření a přijetí výsledků,
- je třeba zajistit, aby postupy řízení projektu byly transparentní a férové a to prostřednictvím dobře připravené Smlouvy o spolupráci,
- inovační zprostředkovatel (broker) a/nebo facilitátor může pomoci organizovat efektivní interakci mezi členy operační skupiny,
- je třeba poskytnout dostatek času na přípravu projektu, je třeba důkladně ho promyslet, aby bylo vše jasné formulováno,
- Řídící orgány PRV stanovují pravidla a pokyny: ptejte se, pokud Vám není něco jasné nebo pokud se Vám něco nezdá logické.

6.2 Zkušenosti brokerů z příjmu žádostí v roce 2016 (3. kola příjmu ŽOD)

Negativní zkušenosti:

- zemědělský podnik není schopen přistoupit na podmínku realizace delší než tři roky,
- není přínosné dělat příliš velké kolektivy, zhoršuje se možnost konečné spolupráce (optimální složení – výzkumná organizace a dva realizující podniky),
- problém ve spolufinancování, protože pouze spolupráce je financována průběžně; vlastní náklady, zejména pak investice jsou proplaceny až po dokončení projektu,
- nejasné termíny, časté změny Pravidel,
- složitost zadávacích podmínek a pokynů, obtížná orientace pro žadatele,

- není myšleno na moderní formy prezentace (propagaci formou internetových stránek a dalších multifunkčních médií).

Pozitivní zkušenosti:

- vstřícný přístup pracovníků Ministerstva zemědělství a Státního zemědělského intervenčního fondu,
- osvědčil se „otevřený přístup“ v komunikaci – včasné konzultace nejasných oblastí, odvaha položit konkrétní a otevřené otázky, diskutovat s „otevřenými kartami“,
- příprava projektů v co nejjednodušší formě, bez zbytečných složitostí.

Více informací o operačních skupinách a EIP v českém jazyce naleznete na webových stránkách Ministerstva zemědělství: <http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/prioritni-temata-site/evropske-inovacni-partnerstvi/>.

Grafická úprava a tisk:
Princo International s.r.o.

Foto: obálka
Digital Genetics/shutterstock.com

ISBN: 978-80-7434-368-1

Rok vydání: 2017

Vydalo: Ministerstvo zemědělství
Odbor Řídicí orgán PRV
Těšnov 65/17,
110 00 Praha 1 – Nové Město
www.eagri.cz/prv



Na evropské úrovni se problematikou EIP zabývá EIP-AGRI Service Point, který podporuje síť EIP-AGRI a její členy prostřednictvím workshopů a focus groups (skupinových diskusí), akcí, publikací, měsíčního zpravodaje a webové stránky EIP-AGRI s cílem přispět k rychlejšímu šíření znalostí a inovací v rámci evropského zemědělství a lesnictví. Více informací v anglickém jazyce na: <https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en>